

*На правах рукописи*

**РАССОХИН Никита Андреевич**

**СТРАТЕГИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ТНК В СТРАНАХ  
АФРИКИ ЮЖНЕЕ САХАРЫ**

Специальность – 08.00.14 – Мировая экономика

Автореферат

диссертации на соискание ученой степени

кандидата экономических наук

Москва – 2015

Работа выполнена на кафедре глобальной энергетической политики и энергетической безопасности Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО (У) МИД России.

Научный руководитель: Ломакина Ольга Борисовна  
Кандидат экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: Щербанин Юрий Алексеевич  
доктор экономических наук, профессор  
(Российский Государственный  
Университет нефти и газа  
им. И.М. Губкина)

Матвеев Игорь Евгеньевич  
кандидат экономических наук, ст.н.с.  
(Всероссийский научно-  
исследовательский конъюнктурный  
институт)

Ведущая организация: Институт стран Азии и Африки  
Московского государственного  
университета им. М.В. Ломоносова

Защита диссертации состоится \_\_\_\_\_ 2015 г. в \_\_\_\_ часов на заседании диссертационного совета Д002.030.01 при ФГБУН Институте Африки РАН по адресу 123001, г. Москва, ул. Спиридоновка, д. 30/1, конференц-зал.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГБУН Института Африки РАН <http://www.inafran.ru/>

Автореферат разослан \_\_\_\_\_ 2015 г.

Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
кандидат экономических наук

И.Б.Маценко

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность исследования.** Интернационализация вопросов энергетической политики на рубеже XX-XXI вв. в немалой степени обусловила выдвижение проблем обеспечения межгосударственного взаимодействия в энергетической сфере в число основополагающих факторов, влияющих на современные международные экономические отношения. Это стало особенно очевидным в период с середины 1970-х по конец первого десятилетия 2000-х гг., когда ряд серьезных потрясений в мировом энергетическом хозяйстве, вызванных резкими колебаниями цен на мировом рынке нефти, дал повод к значительной активизации международной энергетической политики в глобальном и региональном масштабах. Происходило формирование и дальнейшее развитие энергетической дипломатии ряда крупнейших мировых экономик. Её важной особенностью стало тесное взаимодействие внешнеполитических ведомств и компаний, а также активная роль самих компаний на международной арене в качестве самостоятельных «игроков».

Данная работа посвящена политике транснациональных компаний (ТНК) в нефтегазовой сфере в странах Африки южнее Сахары (или Черной Африки). К странам данного региона относятся все государства континентальной Африки, расположенные южнее пустыни Сахара, а также ряд островных государств в Атлантическом и Индийском океанах (Острова Зелёного Мыса, Сан-Томе и Принсипи, Коморские острова, Сейшельские острова, Маврикий и Мадагаскар). Черная Африка, таким образом, охватывает четыре субрегиона африканского континента – Восточную, Западную, Центральную и Южную Африку. Некоторые страны рассмотрены отдельно, как определяющие общие тенденции и характерные черты, присущие тому или иному региону, группе стран (как в случае со странами района Гвинейского залива в Главе I, где на их примере даётся описание энергетического потенциала и энергетической политики региона).

Основными потребителями энергетических ресурсов являются развитые страны и быстрорастущие азиатские экономики. Именно они оказывают существенное влияние на процессы в мировой энергетической политике. Приоритеты этих стран на энергетическом направлении внешней политики и дипломатии определяются требованиями энергетической безопасности, которая чаще всего понимается как необходимость поддержания непрерывных поставок энергетических ресурсов из внешних источников.

Таким образом, актуальность настоящего исследования обусловлена тем, что от эффективности и результативности инвестиционной деятельности нефтегазовых компаний в регионах, обладающих богатой энергоресурсной базой, зависит бесперебойность поставок энергоносителей, что является одним из наиболее важных элементов национальной энергетической безопасности стран-импортеров углеводородов и стабильности мировой экономики.

Кроме того, не менее значимую роль играет необходимость изучения опыта зарубежных нефтегазовых компаний в выстраивании стратегий взаимодействия с развивающимися странами, на территории которых ведется добыча нефти и газа, а также методов анализа экономической эффективности инвестиционных проектов в развивающихся странах африканского континента. Данный опыт представляет особый интерес для предприятий российского нефтегазового сектора в свете усиления конкуренции на мировом рынке углеводородов, а также все возрастающей ролью российских компаний в мировом хозяйстве.

**Степень разработанности проблемы.** В качестве научной основы для изучения поставленной задачи используются работы ведущих специалистов в области экономики и энергетики современности, среди которых Ю.В. Боровский, В.А. Бочаров, Н.Н. Вознесенская и С.З. Жизнин.

С учетом специфики объекта исследования также детально изучены работы исследователей, занимающихся экономикой африканских обществ на различных этапах их развития и в различных проблемных ракурсах. В числе ведущих отечественных африканистов, теоретические положения и выводы которых являются ценными для данной диссертации, следует отметить И.О.Абрамову, В.С. Баскина, С.А. Бессонова, В.К. Виганда, М.Л. Вишневого, Л.В. Гевелинга, Л.В. Гончарова, Е.Н.Корендясова, В.Ю. Кукушкина, В.В. Лопатова, Ю.М. Осипова, Г.Е. Рощина, Г.Б. Смирнова, Л.Л. Фитуни и В.Н. Шитова.

Значительный вклад в область знаний, соответствующих предмету исследования, внесли Ю.А. Борко, Л.Г. Гукасян-Гандзакеци, С.В. Жуков, Е.С. Манивеча, В.В. Михеев, Л.В. Пономаренко, М.А. Потапов, А.Л. Сапунцов, И.А. Сейфульмулюков, В.П. Титов, И.Д. Иванова.

Из западных специалистов особый интерес для темы диссертационного исследования представляют работы Ф. Грея, Д. Джонстона, Н.Д. Хайна и некоторых других экономистов.

Несмотря на наличие достаточно большого числа исследований, посвященных тематике деятельности нефтегазовых ТНК в государствах африканского континента, расположенных к югу от пустыни Сахара, ряд теоретических и практических вопросов оставляют необходимость к дальнейшему анализу, обобщению и уточнению. К тому же быстроизменяющаяся картина геополитической и экономической ситуации в мире и в регионе Африки южнее Сахары, в частности, заставляет постоянно вносить необходимые дополнения в области знаний, касающиеся изменений в мировой экономике под воздействием энергетического фактора.

Актуальность и недостаточная мера исследованности указанных вопросов предопределили выбор темы, цели и основных задач данного диссертационного исследования.

**Целью исследования** является выявление масштабов и основных конкурентных преимуществ в деятельности нефтегазовых ТНК в странах

Африки южнее Сахары и причинах их заинтересованности в разработке африканской природно-ресурсной базы.

Для достижения цели исследования ставятся следующие **задачи**:

- выявить закономерности, лежащие в основе усиления роли нефтегазовых компаний развитых стран и Китая в сырьевой и нефтяной отрасли африканских стран;
- определить роли и характер деятельности основных участников взаимодействия со странами Африки к югу от Сахары в нефтегазовой сфере, их потенциал, конкурентоспособность и цели;
- раскрыть причины устойчивости интереса развитых стран и Китая к расширению экономического присутствия в топливно-сырьевом секторе африканского хозяйства;
- оценить состояние и перспективы сотрудничества в нефтегазовой сфере со странами Африки южнее Сахары для развитых стран и Китая;
- изучить состояние и перспективы российско-африканского сотрудничества в нефтегазовой сфере и дать рекомендации российским компаниям по активизации своей деятельности и достижению большей конкурентоспособности в странах-экспортерах углеводородов, расположенных в Африке к югу от Сахары.

**Область исследования** соответствует пункту 23 «Место и роль транснациональных корпораций в современной мировой экономике, их взаимодействие с национальными хозяйствами стран базирования и стран пребывания их зарубежных филиалов» паспорта специальности ВАК 08.00.14 «Мировая экономика».

**Объектом исследования** является деятельность нефтегазовых ТНК в регионе Африки южнее Сахары, чья богатая ресурсная база представляет чрезвычайный интерес для стран-импортеров энергоресурсов Запада (в работе рассмотрены на примере компаний США и ЕС) и быстроразвивающихся азиатских экономик (в работе рассмотрены на примере компаний Китая).

**Предметом исследования** является совокупность методов, применяемых нефтегазовыми ТНК для достижения или сохранения конкурентных преимуществ на рынках углеводородов африканских стран, расположенных к югу от пустыни Сахара, масштабы их инвестиционной деятельности, стратегии получения доступа к месторождениям нефти и газа и политика в отношении африканских национальных энергетических компаний.

**Теоретико-методологическая основа диссертационной работы.** Организация концептуального аппарата работы, структура и ведущий алгоритм исследования базируются на комбинации различных научных подходов и методов. В ходе диссертационного исследования поставлена задача соединить возможности системного и институционального подходов, а также некоторые принципы и инструменты комплексного анализа. При подготовке Параграфа 3.1 «Состояние и развитие институциональной среды и конъюнктуры рынков в регионе Африки к югу от Сахары» с применением возможностей

компаративного и экономико-статистического методов проведен анализ инвестиционного потенциала стран изучаемого региона.

Важной предпосылкой решения поставленных проблем является творческий анализ работ современных ученых по общим и конкретным вопросам нынешнего состояния и магистральных тенденций развития мировой экономики и энергетики, а также особенностей функционирования крупнейших мировых нефтегазовых комплексов и движения капитала на рынке энергоресурсов в развивающихся странах. Исследование позиций иностранного капитала в странах Африки южнее Сахары вряд ли оказалось бы продуктивным без предварительного ознакомления с исследованиями отечественных ученых, которые на рубеже XX–XXI вв. заложили методологические основы комплексного, многокритериального анализа развивающихся стран, осмыслили и систематизировали материалы, связанные с ходом социально-экономических процессов в странах Азии и Африки, а также мирового энергоснабжения.

**Информационную и методологическую базу исследования** составили изученные автором документы международных организаций и программ (Экономической комиссии Организации Объединенных Наций для Африки (ЭКА ООН), Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Африканского банка развития (АБР), Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и др.), в которых формулировались теоретические концепции и разрабатывались модели развития государств Азии, Африки и Латинской Америки.

Также информационной базой для работы послужили справочные издания Организации Объединенных Наций (ООН), Международного валютного фонда (МВФ), Всемирного банка (ВБ), других международных организаций, источники, находящиеся в российских и зарубежных книгохранилищах, библиотечные фонды Института Африки Российской академии наук (Института Африки РАН), Института мировой экономики и международных отношений Российской академии наук (ИМЭМО РАН), Института научной информации по общественным наукам Российской академии наук (ИНИОН РАН) и Института стран Азии и Африки Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова (ИСАА МГУ).

Эмпирической основой диссертации являются статистические и фактологические материалы по мировой нефтегазовой отрасли (в аналитических разделах работы представлен анализ результатов исследований аудиторских и консалтинговых агентств, а также национальных центров развития торговли, в числе которых Scottish Development International, Ernst & Young, KPMG и другие агентства), отраслевые периодические издания, ресурсы сети Интернет (в частности, отчетная информация и материалы, представленные на официальных сайтах нефтегазовых компаний), материалы конференций и семинаров, результаты консультаций и дискуссий с профильными специалистами по теме исследования.

**Хронологические рамки** диссертационного исследования в связи с поставленной целью исследования охватывают преимущественно современный

период. При написании Параграфов 1.2 и 1.3 диссертационного исследования рассмотрены существенные изменения, которые претерпели стратегии нефтегазовых ТНК в странах Африки южнее Сахары от постколониального этапа радикально антизападной направленности в политике африканских стран-экспортеров нефти и газа и утверждения национального суверенитета над энергетическими ресурсами с целью извлечения максимальной прибыли для реализации своих национальных интересов в 1960-1970-х гг. до превращения стран исследуемого региона в сырьевой придаток мировой экономики в конце XX–начале XXI вв.

**Научная новизна** диссертации состоит в том, что в результате проведенного исследования выявлены и обобщены формирующиеся на современном этапе развития международных экономических отношений тенденции и специфические черты работы нефтегазовых ТНК на рынках энергоресурсов стран Африки южнее Сахары. Также показаны существующие на сегодняшний день конкурентные преимущества природно-ресурсного потенциала исследуемого региона по сравнению с другими поставщиками энергоресурсов для крупнейших экономик мира.

Научная новизна заключается также в следующем:

- впервые в отечественной научной литературе при определении места и роли, которые страны-экспортеры углеводородов исследуемого региона будут занимать в стратегиях ТНК в ближайшие 10-15 лет, в расчеты принят выход на плановую мощность ряда месторождений в странах Африки южнее Сахары, чья разработка началась сравнительно недавно (в частности, нефтяные месторождения Усан в Нигерии, Пазфлор в Анголе, а также газовые месторождения в бассейне Ровума на шельфе северной части территории Мозамбика);

- при анализе условий работы ТНК на рынках энергоресурсов стран исследуемого региона на примере Анголы определено и систематизировано соотношение режимов налогообложения в зависимости от вида контрактного соглашения и типа работающей в стране нефтегазовой компании;

- актуализирован фактологический материал по географической и отраслевой структуре зарубежных инвестиций в нефтегазовый сектор стран Африки, расположенных к югу от пустыни Сахара;

- установлена усиливающаяся роль небольших независимых компаний в современных условиях конкурентного ландшафта нефтегазовых компаний на рынках энергоресурсов исследуемого региона;

- на основе анализа и систематизации индексов, подготовленных рядом международных финансовых организаций и институтов, дана всесторонняя характеристика инвестиционного климата в основных нефтедобывающих странах Африки южнее Сахары;

- раскрыты существующие на современном этапе проблемы и тенденции развития институциональной среды и конъюнктуры рынков энергоресурсов в регионе Африки к югу от Сахары;

### **Основные положения исследования, выносимые на защиту:**

1. На основе анализа статистических данных по потенциалу природно-ресурсной базы государств-экспортеров нефти и газа Африки южнее Сахары, определены место и роль, которые страны исследуемого региона занимают на международном рынке углеводородов, а также в приоритетах зарубежной деятельности нефтегазовых компаний развитых стран и Китая. Изучение данного вопроса подтвердило, что в условиях, когда в ряде регионов мира отмечается спад нефтедобычи, ресурсный потенциал стран Африки, расположенных южнее пустыни Сахара, в состоянии обеспечить потребности в энергоресурсах крупнейших экономик.

2. Обосновано, что значимость углеводородных ресурсов африканского континента приобретает для мировой экономики новые аспекты, которые связаны с особенностями добычи, транспортировки, потребления и реализации на мировых рынках нефти и газа из региона Африки южнее Сахары, к которым относятся следующие: высокая оценка качества африканской нефти; данный регион географически оказывается весьма привлекательным источником сырья с точки зрения его транспортировки как в старые центры потребления (Северная Америка, Западная Европа и Япония), так и в новые (Китай, а также Индия, Юго-Восточная Азия и Бразилия); национальные правительства африканских стран выдвигают «удобные для работы» требования, что соответствует интересам ТНК, занимающимся разработкой углеводородных ресурсов на морском шельфе и в других экологически уязвимых территориях;

3. Раскрыты основные тенденции экономического развития африканских государств-экспортеров энергоресурсов, расположенных к югу от пустыни Сахара. Показано, что в наступившем тысячелетии обладающие значительными ресурсами углеводородов страны исследуемого региона, как и ранее, занимают в мировом хозяйстве отстающие позиции. В этих условиях оптимизация интеграции африканских государств в мировую экономику видится в проведении ими структурной адаптации своих экономик к сегодняшним условиям транснационального рынка путем достижения экономического подъема за счет стимулирования внутреннего спроса (особенно в инвестиционный капитал), а также успешной реализацией мер по обеспечению макроэкономической стабильности и осуществлению структурных реформ.

4. Выделены особенности основных режимов государственного регулирования ресурсопользования в странах Тропической Африки, важнейшими из которых являются соглашения о партнерстве или совместных предприятиях, соглашения о разделе риска при сервисном обслуживании, а также соглашения, заключенные на условиях долевого распределения продукции. Определено их воздействие на деятельность в исследуемом регионе нефтегазовых ТНК. Сложившаяся к настоящему моменту система государственного регулирования разработки ресурсов нефти и газа в регионе проанализирована на примере Анголы.

5. Обобщены и проанализированы такие формы экономической экспансии ТНК развитых стран и Китая в государства-экспортеры нефти и газа



исследуемого региона как промышленное сотрудничество, включающее аренду и поставку оборудования, субподряды, проведение совместных исследований и разработок, подготовка местных кадров, кооперирование производства с национальными компаниями, предполагающее последующую передачу африканской стороне производственных мощностей.

6. Опираясь на изучение опыта ТНК стран Запада и Китая по разработке долгосрочных стратегий развития торгово-экономических отношений с африканскими партнерами, выявлены основные конкурентные преимущества инвестиционной деятельности нефтегазовых компаний в исследуемом регионе. К ним относятся:

для нефтегазовых компаний США – более совершенная технологическая база практически во всех областях энергетического комплекса, преимущество при установлении научно-технологических и технических связей с африканскими партнерами, заключение управленческих контрактов, использование зависимости стран Африки в области транспортировки и сбыта сырья;

для компаний стран ЕС – выгодное географическое положение и реализация проектов в области транспортировки энергоресурсов;

для нефтегазовых компаний Китая – выстраивание долгосрочных отношений с африканскими партнерами будучи готовыми первое время после начала освоения рынка углеводородов странах региона Африки южнее Сахары нести убытки за счет государственной помощи, использование тактики приобретения небольших долей в месторождениях или акций крупных компаний для последующего расширения своей деятельности, а также предоставление кредитов в обмен на поставки сырья.

7. Установлено быстрое расширение в последние годы присутствия в исследуемом регионе независимых западных компаний, а также активизация деятельности на рынках энергоресурсов Африки южнее Сахары национальных компаний африканских стран.

8. С учетом оценки имеющихся и потенциальных возможностей российских нефтегазовых компаний, даны рекомендации по оптимизации существующих российско-африканских партнерских отношений в нефтегазовой сфере.

**Теоретическая значимость исследования** обусловлена ее научной новизной и определяется тем, что изученные в настоящей работе закономерности деятельности и политика в отношении африканских партнеров нефтегазовых ТНК, а также положение, которое страны Африки южнее Сахары занимают в числе важных поставщиков энергоресурсов для развитых стран и быстрорастущих азиатских экономик, позволяют углубить и дополнить представления о характере стратегического интереса к утверждению и закреплению своих позиций в странах изучаемого региона крупнейших игроков мирового энергетического рынка.

**Практическая значимость исследования.** Одной из особенностей вхождения африканских стран в мировую хозяйственную систему явилось

активное использование своих природных богатств, среди которых и топливно-энергетические ресурсы. Проведенное исследование позволяет сделать вывод, что несмотря на некоторые структурные сдвиги в хозяйственной жизни стран Африки в конце XX века, в XXI век Черная Африка вошла как крупный поставщик на международный рынок различных сырьевых товаров и, по всей видимости, его место и роль в мировой экономике на протяжении предстоящих нескольких десятилетий не претерпят существенных изменений. Более того, невиданный по масштабам процесс интернационализации хозяйственной жизни, получивший современное название «глобализация мировой экономики», в перспективе может означать более совершенные пути и формы взаимодействия африканских стран с другими государствами, которые в настоящее время считаются обладателями огромных природных ресурсов.

Результаты исследования обосновывают целесообразность фокусирования внимания на исследуемом регионе российских нефтегазовых компаний и рассмотрения возможностей к дальнейшей активизации российско-африканского сотрудничества в энергетической сфере. Анализ стратегий в Африке южнее Сахары ТНК стран Запада и Китая позволяет дать практические рекомендации к работе в данном регионе.

Материалы, содержащиеся в диссертации, могут представлять интерес для научно-исследовательских учреждений, занимающихся проблемами мирового хозяйства, международных экономических отношений, мировой энергетической безопасности и развития африканских стран, а также российских нефтегазовых компаний, в чью сферу деятельности входят зарубежные рынки углеводородов.

**Апробация результатов исследования.** Основные положения и выводы диссертации были освещены и получили положительную оценку во время выступления автора на конференции «Сжиженный природный газ – ключевой фактор роста глобального газового рынка», прошедшей в рамках IV Петербургского Международного Газового Форума (7–10 октября 2014 г., г. Санкт-Петербург).

По теме диссертации в изданиях, входящих в перечень ведущих научных журналов, определенный ВАК, опубликовано 3 научные работы общим объемом 1,4 п.л. Работы, опубликованные в издании «Бурение и нефть» подтвердили значимость и актуальность приведенных в них основных положений диссертационного исследования, в виде высоких статистических показателей просмотра текста указанных статей, размещенных на официальном сайте данного издания в сети Интернет.

**Структура, содержание и объем диссертации** определены поставленной целью, задачами и логикой исследования. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, списка иллюстрированного материала и приложений.

## II. ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **Введении** к диссертационному исследованию приводится обоснование актуальности представленного исследования, освещается степень разработанности поставленного в основу исследования вопроса о потенциале нефтегазовых комплексов региона Африки южнее Сахары, их месте и роли в стратегии транснациональных нефтегазовых компаний, теоретической и методологической основы работы, формулируются цели и задачи исследования.

В **Главе I** «Состояние нефтегазовых комплексов в странах Африки южнее Сахары» рассмотрен потенциал нефтегазовой промышленности стран исследуемого региона, установлено, что она занимает особое место в ряде отраслей в рассматриваемом регионе.

Автором отмечается, что Африка южнее Сахары занимает достаточно значимое положение в мировом энергетическом потенциале. По запасам нефти доля этого региона составляет 3,7 % (8.7 млрд тонн или 63.8 млрд барр.), природного газа – около 3,5 % (порядка 222.7 трлн куб. футов или 6.3 трлн м<sup>3</sup>) общемировых запасов. Показатели доказанных запасов нефти выросли особенно заметно с середины 1990–х гг., поскольку в данный период времени улучшение политической ситуации на континенте существенно повлияло на инвестиционную привлекательность для иностранных компаний. При этом Африканские страны в геологическом отношении слабо изучены и потенциальные сырьевые ресурсы континента могут быть значительно больше.

В 2013 г. суммарный экспорт сырой нефти всех стран Африки южнее Сахары составил 221.8 млн тонн (4 453 тыс. барр. в день) – примерно 11 % от общемирового. Экспорт нефтяных продуктов за тот же период составил 7.7 млн тонн (161 тыс. барр.) ежедневно. Темпы добычи газа и его потребление в рассматриваемом регионе в настоящее время весьма скромные. В 2013 г. добыча природного газа в странах Африки южнее Сахары оценивается как 1,7 % (57.7 млрд м<sup>3</sup> или 51.9 млн тонн нефтяного эквивалента) от общемировых показателей за тот же период. Экспорт природного газа из стран Африки южнее Сахары посредством газопроводов и в виде СПГ в 2013 г. составил 40.2 млрд м<sup>3</sup>.

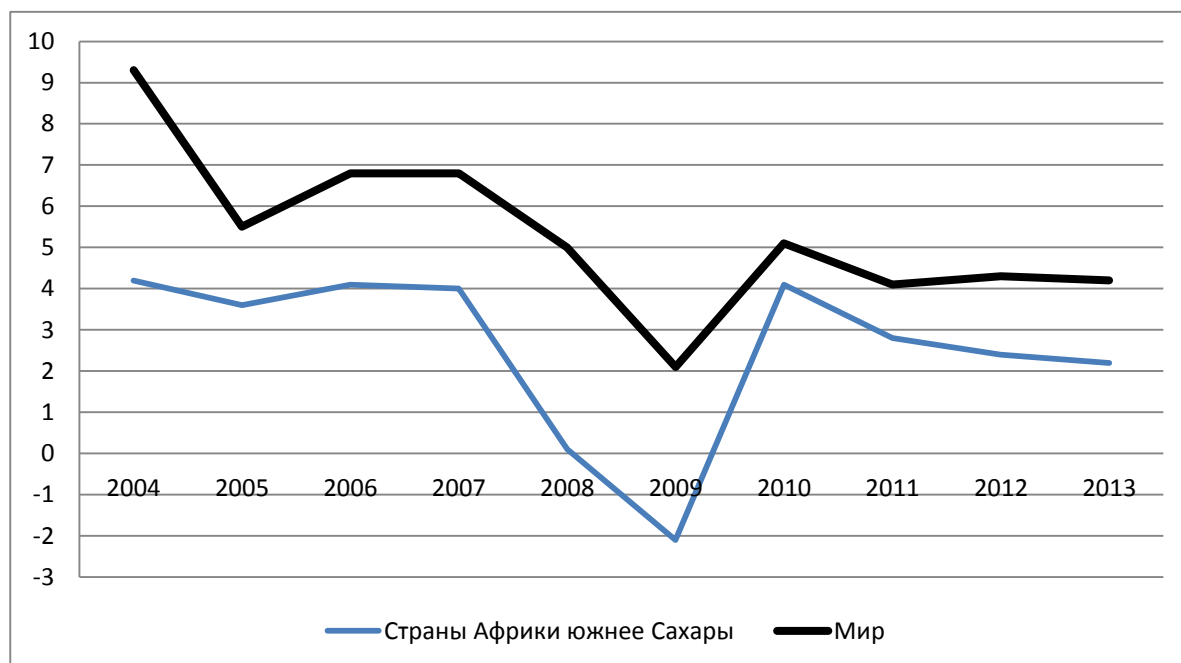
Основные запасы нефти и газа сосредоточены в Нигерии и Анголе: на них приходится более 75 % всех нефтяных ресурсов континента и 2/3 запасов природного газа. Еще несколько стран располагают сравнительно небольшими месторождениями (Кот-д'Ивуар, Экваториальная Гвинея). Среди прочих государств Африки южнее Сахары, где, как полагают, должны быть или уже выявлены, но пока не разрабатываются нефтяные месторождения, следует назвать Гвинею, Мозамбик, Свазиленд, Эритрею, Сан-Томе и Принсипи и Танзанию. Нефтеразведка начата или уже ведётся подготовка к нефтедобыче в Эфиопии, Намибии, Кении, Мадагаскаре, ЮАР и Зимбабве.

При условии успешных результатов разработки углеводородов в странах исследуемого региона, благоприятной рыночной конъюнктуре и снижении политических и экономических рисков в регионе, уже к концу этого

десятилетия нефтедобывающими странами в Африке южнее Сахары могут стать до 20 государств, что будет способствовать более равномерному распределению экспортных доходов в регионе и ускоренному экономическому развитию в беднейших странах мира.

Проведя сравнительный анализ с другими перспективными регионами, отмеченными заметной инвестиционной деятельностью нефтегазовых ТНК (страны Ближнего Востока, Азии и Океании, Центральной и Южной Америки, Северной Африки), автор приходит к выводу, что государства Африки южнее Сахары играют заметную роль в поставках ресурсов углеводородов на мировой рынок. Вместе с тем, несмотря на наличие значительных по запасам нефтегазовых месторождений в настоящее время Африка не в состоянии оказать решающее воздействие на развитие конъюнктуры мирового нефтяного и газового рынка. Однако сбрасывать континент со счетов тоже нельзя.

Подробно характеризуя экономическую стратегию и политику развивающихся стран Африки южнее Сахары в энергетической сфере, автор отмечает, что данный регион традиционно находится на периферии мирового развития. Дело в том, что экономика большинства африканских государств по-прежнему базируется на производстве первичной продукции и добываемых природных ресурсах, экспортируемых в непереработанном виде. Основным фактором, продолжающим стимулировать экономическое развитие региона Африки южнее Сахары, является высокий спрос на энергоресурсы (в этой связи самые высокие темпы экономического роста отмечаются у стран, обладающих богатыми запасами нефти и минералов). Это отражает слабую диверсифицированность африканской экономики и ее внешней торговли. Автор отображает данную ситуацию графически на примере влияния мирового экономического кризиса на темпы процессов модернизации африканской экономики (Рисунок 1, где ось абсцисс – годы, ось ординат – показатели темпа роста ВВП по десятибальной шкале).



Источник: GDP growth annual [electronic resource] / The World Bank Group. URL: <http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.KD.ZG/countries/1W--ZF?display=graph> (дата обращения: 15.10.2014).

Рисунок 1 – Рост ВВП: общемировые показатели и регион Африки южнее Сахары (2004-2013 гг.)

Это означает, что будущее Африки во многом зависит от того, как в посткризисном мире изменится сама мировая конфигурация, и какое место в обновленной мировой экономике будет принадлежать африканскому континенту. За последние десятилетия Африка выдвинулась в число крупнейших производителей минерального сырья. В настоящее время экспортные доходы в 39 из 53 стран Африки более чем на 50 % зависят от сырьевых товаров (для сравнения, в Латинской Америке аналогичная ситуация отмечается в 18 из 31 страны региона). К примеру, в Нигерии нефтегазовый сектор обеспечивает 80 % доходов бюджета страны, 95 % экспортных доходов и 20 % ВВП.

С целью определения нормативно-правовой базы разработки, добычи и экспорта углеводородов международными компаниями, в работе изучено государственное регулирование ресурсопользования в странах региона. После прошедшей в 60-е годы XX в. в Африке волны национализации собственности иностранных компаний в нефтедобывающих странах, основные изменения коснулись нефтяной промышленности. Установление контроля над нефтяными ресурсами не было единовременным актом, а характеризовалось постепенным, но необратимым ограничением деятельности иностранного капитала, активизацией государственного вмешательства и утверждением предпринимательских функций государства.

В 1970-е гг. во многих странах-экспортерах Африки южнее Сахары появляются государственные холдинговые компании, представляющие интересы государства в смешанных компаниях с участием иностранного капитала. Другим важным этапом этого процесса был отход от традиционной системы концессионных соглашений. На смену им пришли соглашения о партнерстве или совместных предприятиях (joint ventures), а также соглашения, заключаемые на условиях долевого раздела продукции (production sharing agreements).

По условиям **соглашений о партнерстве** страна-производитель становится владельцем контрольного пакета акций в создаваемых на паритетных началах компаниях или ассоциациях. Последняя форма предстает собой правовую модель смешанной компании, в которой обе стороны сохраняют относительную юридическую самостоятельность.

**Соглашения на условиях долевого распределения продукции** предполагают, что иностранный партнер выступает лишь в качестве подрядчика-оператора, но не имеет доли в капитале предприятия (последнее полностью принадлежит государству-производителю). Компания-оператор покрывает все расходы по разведке и развитию месторождения и в ходе эксплуатации выплачивает правительству налоги и «роялти», в свою очередь получая в уплату расходов часть добываемой нефти. Зародившись в середине 70-х годов, такая форма взаимоотношений с зарубежными компаниями стала в начале XXI в. преобладающей в большинстве африканских нефтедобывающих стран. Такая форма взаимодействия с компаниями-операторами, как иностранными, так и местными, получила в последние годы широкое распространение.

Совсем недавно начал использоваться ещё один тип соглашений – договор о разделе риска при оказании сервисного обслуживания (risk shared service agreements). Правда, пока к такому типу соглашений прибегают только, когда дело касается блоков, расположенных на большой глубине.

Сложившаяся к настоящему моменту система государственного регулирования разработки ресурсов нефти и газа в регионе проиллюстрирована в диссертации на примере Анголы.

Результаты исследования потенциала сырьевой базы и развития добывающих и перерабатывающих отраслей нефтегазовой промышленности, проведенного в Главе I, позволили сделать вывод о ее значимости как для самих стран Тропической Африки, так и для индустриально развитых государств Европы и Америки и быстро растущих азиатских экономик. В силу высокой концентрации, порой уникальности месторождений многих видов минерального сырья заинтересованность Запада в развитии африканской нефтегазовой промышленности сохраняется, а, следовательно, и перспективы отрасли можно оценить в целом положительно.

В тоже время в начале XXI в. произошло заметное ухудшение конъюнктуры на сырьевых рынках. Мировой финансовый и последовавший за ним экономический кризис, охвативший ряд регионов-потребителей

минерального сырья, закрепил тенденцию к падению спроса и цен на большинство видов продукции энергетического сектора. Наметившиеся в сырьевом секторе мировой экономики негативные тенденции сохранятся в обозримой перспективе, что может поставить Африку южнее Сахары в жесткие условия конкуренции с другими регионами.

В **Главе II** «Нефтегазовые ТНК развитых стран и Китая в экономике стран Африки, расположенных к югу от Сахары» рассмотрена работа основных игроков на рынках энергоресурсов африканских стран: ТНК развитых стран и Китая. Проанализировав ТЭК этих стран, а также основные механизмы реализации их энергетических политик автор приходит к выводу, что на современном этапе мирового развития углеводороды приобретают роль важного дефицитного стратегического ресурса развития и относительно надежного объекта финансовых вложений и спекуляций. В этих условиях значимость углеводородных ресурсов африканского континента приобретает для мировой экономики некоторые новые аспекты. Они связаны с особенностями добычи, транспортировки, потребления и реализации на мировых рынках нефти и газа из региона Африки южнее Сахары.

Автор исследует, правомерно ли говорить о возможности для США и ЕС рассматривать запасы углеводородов в Африке как способ диверсифицировать источники своего импорта нефти и газа. Тема развития контактов с новыми партнерами по торгово-экономическим отношениям в области энергетики весьма актуальна для стран Запада с учетом обострившейся энергетической уязвимости, а также возросшим риском перебоев импортных поставок энергоресурсов (в связи с политической нестабильностью в районах Ближнего Востока, Персидского залива и Северной Африки). Также проанализирован потенциал нефтегазовых комплексов стран Африки южнее Сахары для нефтяной стратегии Китая, чья быстрорастущая экономика остро нуждается в «подпитке» энергоресурсами.

В диссертационном исследовании определены следующие причины заинтересованности основных игроков мирового рынка в природно-ресурсной базе стран Африки южнее Сахары:

1. Высокое качество африканской нефти (отличается пониженным содержанием серы). К тому же, Тропическая Африка – один из немногих регионов мира, где еще не в полной мере пройден так называемый «пик добычи нефти»<sup>1</sup>.

2. Данный регион географически оказывается весьма привлекательным источником сырья с точки зрения его транспортировки как в старые центры потребления (Северная Америка, Западная Европа, Япония), так и в новые (Китай, Индия, Юго-Восточная Азия, Бразилия)<sup>2</sup>.

---

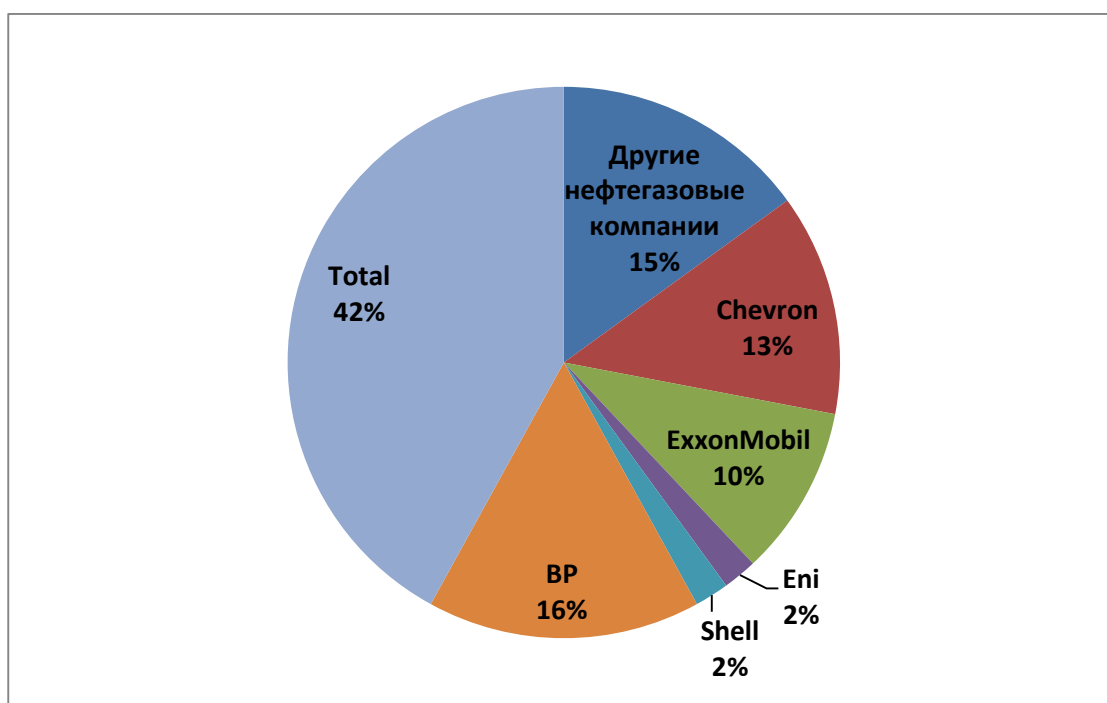
<sup>1</sup>Максимальное производство нефти, которое было или будет достигнуто.

<sup>2</sup> Это в особенности касается стран Гвинейского залива, поскольку при поставках главным потребителям – США, странам Европы и Азиатско-тихоокеанского региона – нефть из Западной Африки не должна проходить через узкие транспортные пути вроде Ормузского пролива или пролива Босфор, через которые углеводороды транспортируют соответственно

3. Страны региона Африки южнее Сахары демонстрируют «удобные для работы» требования, которые выдвигают национальные правительства к нефтегазовым ТНК, разрабатывающим углеводородные ресурсы морского шельфа и других экологически уязвимых территорий.

Сегодня в инвестировании разработок новых месторождений, прежде всего, лидируют западные «мейджоры», в числе которых Total, Chevron, BP, ExxonMobil и Shell. На их капиталовложения в регион в 2008–2012 гг. пришлось 85 % (Рисунок 2).

**Соотношение объемов капиталовложений в регион Африки южнее Сахары основных операторов нефтяных и газовых месторождений, 2008–2012 гг.**



Источник: Spends and Trends 2008–2017 : Key Global Oil and Gas Markets, Africa [Electronic resource] / Scottish Development International. P. 12. URL: <http://www.scottish-enterprise.com/knowledge-hub/articles/insight/oil-and-gas-spends-and-trends-africa> (дата обращения: 15.10.2014).

Рисунок 2 – Соотношение объемов капиталовложений в регион Африки южнее Сахары основных операторов нефтяных и газовых месторождений, 2008–2012 гг.

---

из стран Персидского залива и из каспийских нефтедобывающих стран. Дело в том, что в таких проливах довольно сложно маневрировать большим нефтяным танкерам, и, значит, там постоянно существует риск аварий судов, террористических актов (захвата судов) и даже возможного перекрытия транспортных путей (в целях блокады).



О масштабах работы на рынках стран Африки южнее Сахары, а также намерении указанных компаний расширить свое присутствие в странах исследуемого региона свидетельствуют данные об объемах их капиталовложений в страны-экспортеры энергоресурсов региона в 2008-2012 гг. и планируемых инвестициях на период 2013-2017 гг. (Таблица 1).

Таблица 1 – Объемы капиталовложений в регион Африки южнее Сахары для основных операторов (2008–2012, 2013–2017 гг.)

В МЛН ДОЛЛ.

Годы/ компании	Total	Chevron	BP	Exxon Mobil	Eni	Shell
2008–2012	17 796	5 623	6 662	4 502	792 000	745
2013–2017	24 882	15 776	9 643	9 356	6 656	6 656

Источник: Spends and Trends 2008–2017 : Key Global Oil and Gas Markets, Africa [Electronic resource] / Scottish Development International. P. 11. URL: <http://www.scottish-enterprise.com/knowledge-hub/articles/insight/oil-and-gas-spends-and-trends-africa> (дата обращения: 15.10.2014).

Сущность конкурентных преимуществ ТНК развитых стран и Китая во многом предопределила региональный характер прямых иностранных инвестиций (ПИИ) из этих стран. Анализ мотивов осуществления инвестиционных процессов нефтегазовыми компаниями также выявил ряд особенностей. Так, если «мейджоры» работают, в основном, на традиционных участках нефтедобычи в Гвинейском заливе, то в области разведки и разработки новых месторождений наиболее заметное участие принадлежит крупным независимым западным компаниям (на Рисунке 2 обозначены как «другие нефтегазовые компании»).

В последние годы такими компаниями были сделаны значительные открытия месторождений нефти и газа в регионе Африки южнее Сахары, некоторые из которых могут быть отнесены к категории крупнейших. Ожидается, что в ближайшие годы доля их участия в инвестиционных потоках в регион заметно увеличится. Из крупных ТНК в наибольшей степени участие в разведке месторождений нефти и газа региона принимают Eni, Statoil, Tullow и Anadarco.

Отдельное внимание в работе уделено роли китайских государственных корпораций в нефтегазовом секторе региона. На рынках углеводородов африканских стран представлены нефтяная и химическая корпорация Sinopec, Национальная нефтегазовая корпорация CNPC и Национальная нефтегазовая морская корпорация CNOOC.

Активная инвестиционная политика является основой нефтяной стратегии Китая в Африке. Китай уже вложил в развитие нефтегазовой промышленности и сопутствующей инфраструктуры стран континента

30 млрд долл. Для укрепления торгово-экономических связей Китай использует схему «кредит/инфраструктура в обмен на сырье». Кредиты, предоставленные Китаем, погашаются ответными поставками различного сырья – нефти, бокситов и т.п. Процент по кредитам очень низок (как правило, 1,25–1,5 %), при этом около 70 % кредитных средств, согласно договоренностям, тратится на закупку оборудования и оплату услуг компаний из КНР. Чаще всего кредиты используются для строительства инфраструктурных объектов.

Автор прогнозирует рост добычи иностранных нефтегазовых компаний в регионе в ближайшие годы. Одна из основных причин – выход на плановую мощность месторождений Усан в Нигерии и Пазфлор в Анголе. Однако после 2020 г. объем добычи может начать снижаться из-за истощения разработанных месторождений в основных районах нефтедобычи в Нигерии.

Что касается конкурентного ландшафта в Африке южнее Сахары, то в ближайшее десятилетие он останется во многом прежним, с лидерством нефтяных «мейджоров» в добыче и общей стоимости активов, но преобладанием небольших независимых компаний в новых районах разработки ресурсов, а также более заметным присутствием китайских государственных корпораций.

В **Главе III** «Перспективы сотрудничества стран Африки южнее Сахары в сфере энергетики с ТНК» даются практические рекомендации российским нефтегазовым компаниям для работы в регионе Африки южнее Сахары. С этой целью охарактеризован инвестиционный климат рассматриваемого региона, изучены нефтяные стратегии ТНК развитых стран и Китая и масштабы их деятельности в регионе. Особое внимание уделено работе с африканскими странами-экспортерами ресурсов нефти и газа Китая, сумевшего установить прочные торгово-экономические связи со странами региона в условиях конкурентной борьбы с бывшими метрополиями африканских государств.

По материалам Индексов, подготовленных рядом международных финансовых организаций и институтов, автором составлена таблица (Таблица 2), систематизирующая показатели инвестиционного климата и конкурентоспособности региона.

Таблица 2 – Показатели инвестиционного климата в основных нефтедобывающих странах Африки южнее Сахары

Страна	Анго- ла	Габон	Нигерия	ДРК	Чад	Экваториальная Гвинея
1 Индекс потенциала по привлечению ПИИ, 2011 (место в мире из 141)	55	94	93	87	–	–

Продолжение Таблицы 2

2 Индекс глобальной конкурентоспособности, 2013–2014	3,20	3,70	3,57	–	2,85	–
3 Индекс глобальной конкурентоспособности, 2013–2014 (место в мире из 148)	142	112	120	–	148	–
4 Степень благоприятности условий для ведения бизнеса, 2012 (место в мире из 189)	179	163	147	185	189	166
5 Индекс недееспособности государств, 2013 (место в мире из 178)	43	99	16	32		47
6 Индекс защиты инвесторов, 2012	5,3	3,3	5,7	3,3	3,3	3,7
7 Индекс восприятия коррупции, 2012 (место в мире из 176)	157	102	139	144	165	163
8 Индекс политической стабильности, 2011	–0,2	0,2	–2,0	–0,2	–1,5	0,2
9 Общая ставка налога на прибыль, 2011 (в % от прибыли)	53,2	43,5	32,7	65,9	65,4	46,0

Источники:

1. World Investment Report 2013: Global Value Chains: Investment and Trade for Development [Electronic resource] / UNCTAD, UN. Geneva, 2013. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2013\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2013_en.pdf) (дата обращения: 15.10.2014).
2. Africa Competitiveness Report 2013 [Electronic resource] / WEF, The World Bank and The African Development Bank. Washington, DC. 2013. URL: <http://www.worldbank.org/content/dam/Worldbank/document/Africa/Report/africa-competitiveness-report-2013-main-report-web.pdf> (дата обращения: 15.10.2014).
3. World Investment Report 2013: Global Value Chains: Investment and Trade for Development [Electronic resource] / UNCTAD, UN. Geneva, 2013. URL: [http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2013\\_en.pdf](http://unctad.org/en/PublicationsLibrary/wir2013_en.pdf) (дата обращения: 15.10.2014).
4. Doing Business Report 2014 [Electronic resource] / The World Bank. Washington, DC, 2014. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/16204/19984.pdf?sequence=1> (дата обращения: 18.10.2014).
5. Failed State List 2013 [Electronic resource] / The Fund for Peace. URL: <http://www.fundforpeace.org/global/?q=fsi> (дата обращения: 15.10.2014).

6. Protecting Investors [Electronic resource] / The World Bank. URL: <http://www.doingbusiness.org/data/exploretopics/protecting-investors> (дата обращения: 18.10.2014).

7. Corruption Perception Index 2012 [Electronic resource] / EYGM Limited. URL: [http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/2012\\_TI\\_CPI/\\$FILE/2012%20TI%20CPI.pdf](http://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/2012_TI_CPI/$FILE/2012%20TI%20CPI.pdf) (дата обращения: 15.10.2014).

8. Africa Development Indicators 2012/2013 [Electronic resource] / The World Bank. Washington, DC, 2013. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/13504/9780821396162.pdf?sequence=1> (дата обращения: 18.10.2014).

9. Ibid.

Основными сложностями в работе иностранных компаний в странах Африки южнее Сахары являются доступ к финансированию, коррупция, недостаточное развитие инфраструктуры и чрезмерная государственная бюрократия.

На основе вышеизложенного анализа инвестиционного климата нефтедобывающих стран Африки южнее Сахары, а также результатов прочих изученных исследований консалтинго-аудиторских компаний и международных организаций автор делает вывод, что государства исследуемого региона относятся к числу самых недееспособных в мире и отличаются высоким уровнем риска капиталовложений. Тем не менее, существующие риски нивелируются высокой прибыльностью и качеством африканской нефти и стратегической важностью закрепления развитыми странами и Китаем своих позиций в регионе.

ТНК Соединенных Штатов, ЕС и Китая, являясь одними из наиболее значимых игроков энергетического рынка Африки южнее Сахары, обладают рядом конкурентных преимуществ по сравнению с другими участниками работы международных нефтегазовых компаний в регионе.

Существует несколько факторов, обуславливающих эти влияния.

Для ТНК США это:

1. Значимое влияние, оказываемое компаниями США на динамику мировых цен на нефть, газ и нефтепродукты.

2. Технологическое преимущество практически во всех областях энергетического комплекса.

3. Корпорации США в большей степени адаптировали стратегии своей деятельности в африканских странах-экспортерах энергоресурсов к неизменно присутствующей во всех странах континента «африканской специфике» (например, пользуясь нехваткой квалифицированных инженеров и менеджеров у нефтяных предприятий Африки, корпорации США нередко прибегают к заключению управленческих контрактов).

4. Корпорации США удерживают под своим контролем рынки сбыта энергоресурсов в ряде стран континента, используя в своих интересах зависимость этих стран в области транспортировки и реализации нефтепродуктов.

5. Работа ТНК США подкрепляется ощутимой поддержкой Правительства в экономической и политической сферах.

Конкурентные преимущества стратегий нефтегазовых компаний ЕС:

1. Длительная колониальная предыстория торгово-экономического сотрудничества.
2. Выгодное географическое положение европейских партнеров.
3. Компании делают большой упор на реализацию проектов в области транспортировки энергоресурсов.
4. Программы помощи развитию странам Африки, как фактор взаимозависимости.
5. Консолидация странами ЕС своих энергетических политик в отношении региона Африки южнее Сахары.

Успехам **Китая** в конкурентной борьбе за ресурсы с крупными западными компаниями также способствует целый ряд факторов:

1. Более выгодное восприятие африканскими партнерами. В речах и заявлениях китайских руководителей неизменно присутствует тезис об «общности судеб, целей и задач» всех развивающихся стран.
2. Активное сопровождение работы нефтегазовых компаний в рассматриваемом регионе механизмами дипломатии. По интенсивности дипломатических контактов Китаю заметно уступают даже США.
3. Широкий спектр направлений экономического сотрудничества. Китай оказывает безвозмездную помощь, льготное кредитование, инвестиции, в том числе вложения в инфраструктуру, столь необходимую африканским странам, и многое другое, обеспечивая тем самым благоприятные условия работы в африканских странах для своих нефтегазовых компаний.
4. Отсутствие ограничений в выборе партнеров среди африканских стран. КНР не сдерживает деятельность своих нефтегазовых компаний какими-либо требованиями в отношении формы государственных режимов и надлежащим управлением, соблюдением прав и свобод человека, а также давлением со стороны других стран и международных организаций.
5. Долгосрочная стратегия компаний КНР по освоению рынков энергоресурсов стран исследуемого региона, еще не освоенных китайским капиталом. Компании из КНР используют тактику приобретения вначале небольших долей в месторождениях или акций крупных компаний, а уже потом постепенно расширяют свою деятельность.

Изучая конкурентные стратегии ТНК развитых стран и Китая, нацеленные на утверждение и сохранение лидирующих позиций на рынках энергоресурсов государств Африки южнее Сахары, автор приходит к выводу, что все увеличивающаяся потребность ведущих экономик мира к обеспечению бесперебойных поставок энергоресурсов для своего развития при обостряющемся их дефиците в мире оказывает сильное воздействие на

характер противостояния международных компаний. Оно выходит за рамки экономических измерений, потому как для привлечения африканской стороны к партнерству основные участники борьбы за энергоресурсы подкрепляют свои стратегии приемами политического и идеологического ориентирования государств Черного континента на сотрудничество в торгово-экономической сфере.

Рассматривая состояние работы в исследуемом регионе российских компаний, автор делает вывод о том, что на современном этапе российско-африканские отношения в сфере энергетики не могут продемонстрировать должное количество и масштаб проектов в регионе российских нефтегазовых компаний. Более того, нельзя сказать, что действующие проекты играют существенную роль в нефтегазовом комплексе стран Африки южнее Сахары.

При этом, однако, автор особо выделяет тот факт, что активную экспансию на внешние рынки отечественные нефтегазовые компании начали только в последнее десятилетие (до этого на протяжении почти 15 лет после прекращения существования СССР сотрудничество между Россией и Африкой было фактически прервано). Отрицательно сказался на готовности российских компаний к освоению африканских рынков и мировой экономической кризис.

В тоже время, как подчеркивается в работе, нельзя не принимать в расчет и недавние многообещающие результаты геологоразведочных работ, проводимых ОАО «ЛУКОЙЛ» и ОАО «Газпром нефть» – общества возлагают большие надежды на свои проекты в африканских странах и намерены в будущем расширять свое присутствие в регионе. К числу крупных российских компаний, в чьи зарубежные инициативы входит освоение рынков углеводородов стран Африки южнее Сахары, также относятся ОАО «НК «Роснефть» («Роснефть») и АК «АЛРОСА» (АЛРОСА).

Изучив торгово-экономические отношения России со странами Африки южнее Сахары автор выделяет ряд ограничителей развития плодотворного сотрудничества. Для российских компаний это:

1. Отсутствие налаженных торгово-экономических контактов (почти 90 % внешнеторговых сделок с африканскими партнерами осуществляется через международных посредников).
2. Достаточно ощутимая конкуренция со стороны нефтегазовых ТНК западных стран, а также быстрорастущих азиатских экономик.
3. Ограниченность транспортной инфраструктуры между Россией и Африкой.

С африканской стороны к препятствиям на пути к активизации российско-африканского сотрудничества относятся:

1. Ограниченность информации о потенциале российских компаний и опыта работы на российском рынке.

2. Отсутствие очевидных преимуществ (причем, не только в экономической, но и в политической сфере) от сохранения связей, налаженных еще в советский период.

3. Коммерческие риски, связанные с наличием административно-бюрократических барьеров, неразвитостью рыночной среды.

С целью расширения российского участия в разведке и освоении природных ресурсов в интересах обеспечения российской экономики энергосырьем на конкурентно выгодных условиях и для сбережения собственного наиболее ценного ресурсного потенциала автор на основе проведенного исследования рекомендует российским нефтегазовым компаниям рассмотреть возможность реализации следующих задач:

1. Сформировать четкую стратегию по отношению к региону Африки южнее Сахары, включающую в себя предметный план действий.

2. Делать ставку на двусторонние отношения и, соответственно, выстраивать политику взаимной выгоды и преференций применительно к каждой стране.

3. Подкреплять развитие африканского направления у российского бизнеса эффективной системой внешнеполитической защиты.

4. Внести определенные изменения в методы продвижения на континент российских компаний, а именно:

- требуется расширять сферу экономических интересов – задействовать иные направления кроме как разработку и добычу природных ресурсов;
- учитывая специфику работы в странах Африки южнее Сахары перспективным было бы инвестировать в инфраструктуру (в том числе транспортную), медицину, телекоммуникационные, спутниковые, интеллектуальные услуги, образование и многое другое;
- следует воздержаться от навязывания африканским партнерам своих социальных идеологических моделей.

При рациональном использовании экономических и политических инструментов российские компании имеют возможности занять существенную нишу в нефтегазовом секторе региона. «Африканская инициатива» важна, прежде всего, для диверсификации энергетических поставок из-за рубежа. Немаловажным также является закрепление экономического и политического влияния России в рассматриваемом регионе.

В **Заключении** диссертационной работы обобщены результаты проведенного исследования, сформулированы основные научные выводы, предложения и рекомендации, вытекающие из проведенного исследования.

### **III. ОСНОВНЫЕ НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ**

- 1. Рассохин Н.А. Нефтяная отрасль промышленности Анголы и практика реализации ее продукции: опыт в районе Гвинейского залива иностранных нефтегазовых компаний и уроки для России // Бурение и нефть. 2014. №02 за 2014 г. С. 41-44. – 0,5 п.л.**
- 2. Рассохин Н.А. Экономические аспекты стратегий ТНК в нефтегазовом секторе экономик стран Африки южнее Сахары // Газовая промышленность, Спецвыпуск: Экономика и право в газовой промышленности. 2014. № 704/2014 (Спецвыпуск). С. 81-85 – 0,6 п.л.**
- 3. Рассохин Н.А. Современные технологии бурения приходят в Нигерию // Бурение и нефть. 2014. №10 за 2014 г. С. 52-54. – 0,3 п.л.**
- 4. Рассохин Н.А. Экономическая политика развивающихся стран Африки Южнее Сахары в нефтегазовой сфере // Современные проблемы международных отношений и мировой политики: материалы Десятой межвузовской научной конференции студентов, аспирантов и молодых учёных. Москва, 4 апреля 2014 г./ Под ред. д.и.н., проф. М.А. Шпаковской. – М.: РУДН, 2014. – С. 100-120**
- 5. Рассохин Н.А. Стратегические интересы и возможности России в освоении ресурсной базы в Африке южнее Сахары // «Великая отечественная война 1941-1945 гг.: подвиг и триумф советского народа»: Материалы XVII Всероссийской научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых, 15 апреля 2015 г. – М.: Изд-во РУДН, 2015. – С. 124-132**